



Centre d'Activités Régionales  
pour la Production Propre



# L'usine à ingéniosité, S.A.





# L'usine à ingéniosité, S.A.

Activité développée aux Etats-Unis par le  
“Minnesota Technical Assistance  
Program” et le “Waste Reduction Institute  
for Training and Application Research”



Centre d'Activités Régionales  
pour la Production Propre



Generalitat de Catalunya  
Gouvernement Catalan  
Ministère de l'Environnement  
et du Logement



# L'usine à ingéniosité, S.A.

## ÉNONCÉ

L'entreprise L'usine à ingéniosité, S. A. se consacre à la fabrication, par **l'extrusion de matières plastiques**, de pièces de différentes formes et dimensions pour l'industrie de l'automobile. Il y a 14 mois, elle a perdu un contrat important avec son principal client. Depuis lors, l'entreprise est dans une situation difficile qui deviendra insoutenable si elle n'obtient pas prochainement un contrat important.

Actuellement, l'entreprise étudie un appel d'offre de **TAESSA** qui détient la part de marché la plus importante dans la catégorie des véhicules de gamme moyenne, et qui est en train de développer son nouveau modèle et de planifier la ligne de production en appliquant **les techniques de just-in-time**.

**TAESSA** choisira le fournisseur des pièces de plastique extrudé selon les critères suivants:

- ☐ Disponibilité/capacité pour débiter immédiatement la production
- ☐ Capacité de livraison des nouveaux produits dans les délais prévus
- ☐ Capacité de réponse à des commandes urgentes
- ☐ Mise en place de normes ISO 9000 et 14000, et EMAS pour certains cas particuliers, portant une attention spéciale sur les points suivants:
  - ☐ Qualité des produits,
  - ☐ Niveau de production hors spécifications,



# L'usine à ingéniosité, S.A.

## ☐ Utilisation de 3 types de matières premières:

☐ **TYPE I: Non toxique**

☐ **TYPE II: Toxique**

☐ **TYPE III: Très toxique**

Type III donne un produit de plus grande valeur ajoutée car, s'agissant de matières très toxiques, il faut faire particulièrement attention au cours de leur manipulation et de leur transport.

Tout mélange de ces matières donnera comme résultat des matières qu'il faudra considérer comme toxiques et/ou dangereuses.

Une fois introduite dans la machine, la matière ne peut pas être réutilisée (soit c'est un produit, soit un déchet)



Centre d'Activités Régionales  
pour la Production Propre

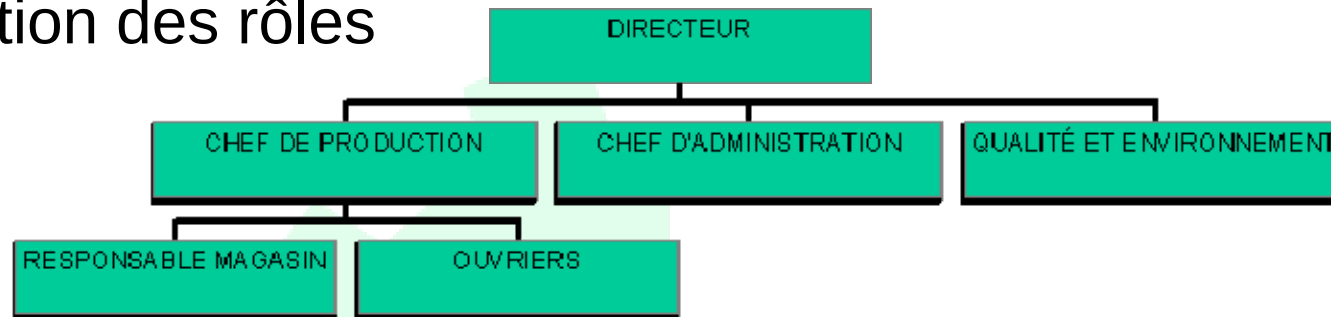


Generalitat de Catalunya  
Gouvernement Catalan  
Ministère de l'Environnement  
et du Logement



# L'usine à ingéniosité, S.A.

## 1) Définition des rôles



## 2) Implantation de l'usine

Design des espaces pour l'entrée et la sortie des matières, la machine à extruder, les magasins de matières premières, de produits et de déchets, le laboratoire de contrôle, les bureaux et toute autre dépendance que l'entreprise considère comme nécessaire

## 3) Démarrage de la production