

L'entreprenariat Vert

Cas de succès d'entrepreneurs
verts en Méditerranée



Regional Activity Centre
for Cleaner Production



Generalitat de Catalunya
Departament de Territori
i Sostenibilitat



Sekem : Aliments, produits cosmétiques et médicaments biologiques et biodynamiques en Égypte

10

Nom du projet:	Sekem
Ville, pays:	Le Caire, Égypte
Nom du chef d'entreprise/fondateur:	Ibrahim Abouleish

Description:	Consortium d'entreprises de production et de distribution de produits alimentaires, textiles et pharmaceutiques durables produits sur des parcelles de désert récupérées en Égypte, avec des activités complémentaires comprenant des écoles, un centre médical, des centres de formation professionnelle, une université, des laboratoires et des programmes destinés aux enfants défavorisés, organisés par la Fondation Sekem.
---------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Investissement:	L'initiative a démarré avec un investissement privé, suivi d'emprunts accordés par des banques de développement pour renforcer l'initiative. Au cours des dernières années, des investisseurs durables, en particulier les banques Triodos et GLS, ont acheté des parts et, de ce fait, apporté un financement substantiel à Sekem. La Fondation Sekem est en outre soutenue par des dons privés et une partie fixe des bénéfices est destinée chaque année à la Fondation Sekem pour contribuer à ses activités en matière d'éducation et de santé. Recettes (2009) : 193 463 325 EGP ; bénéfice brut (2009) : 71 568 677 EGP.
------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Parties prenantes:	Famille, amis, collègues, communauté locale et clients
---------------------------	--------------------------------------------------------

Création d'emplois:	En 2009 : 1 549 employés à temps plein dans les entreprises, 263 professionnels employés par la Fondation Sekem (enseignants, médecins, etc.) et des centaines de travailleurs saisonniers.
----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Chronologie:	<p>1977 : Création de Sekem et lancement de la culture biodynamique du terrain.</p> <p>1981 : Expédition du premier envoi de Sekem aux États-Unis et introduction de denrées alimentaires sur le marché local en 1983.</p> <p>1984 : Lancement de l'activité de la Société égyptienne pour le développement culturel.</p> <p>1985 - 1989 : Création de nouvelles marques / sociétés, nouveaux partenariats commerciaux avec l'Allemagne et les Pays-Bas, augmentation des exportations de la Société égyptienne pour le développement culturel, formation d'adultes, garderie et école.</p> <p>1990 : Sekem pionnier dans la culture de coton biologique sur 15 hectares.</p> <p>1996 : Association internationale de partenariat établie entre Sekem et d'autres partenaires.</p> <p>1997 : Sekem certifié ISO 9001. Expansion des activités de la Société égyptienne pour le développement culturel à l'artisanat, l'alphabétisation et la formation professionnelle.</p> <p>1999 : Organisation partenaire Société égyptienne pour le développement culturel Vriendenkring Sekem aux Pays-Bas.</p> <p>2000 : Fondation de l'Académie Sekem pour les arts et les sciences appliquées ainsi que d'une coopérative d'employés de Sekem.</p> <p>2001 : Création du holding Sekem, développement de nouveaux plans d'affaires à long terme pour les entreprises.</p> <p>2002 : Construction de laboratoires pharmaceutiques et de fertilité des sols par l'Académie Sekem des arts et des sciences appliquées.</p> <p>2003 : Concession du Right Livelihood Award à Sekem. Fondateur reconnu par la Fondation Schwab. Fondation de la Société des amis de Sekem en Suisse. Lancement de cours de formation par l'Académie Sekem.</p> <p>2004 : Sekem et l'Acumen Fund financent un projet pour stimuler la culture biologique. Avec différentes universités, la Société égyptienne pour le développement culturel entreprend un projet financé par l'UE pour développer un programme phytopharmaceutique.</p> <p>2005 : Création de Sekem Europe, ouverture du Musée Sekem aux visiteurs.</p> <p>2007 : Fondation de nouvelles entreprises de séchage d'herbes (LOTUS) et de services environnementaux (EcoTec). Département de recherches sur l'eau ouvert à l'Académie Heliopolis, fondation du Centre des sciences environnementales Sekem pour coopérer avec les écoles.</p>
---------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Chronologie:	<p>2008 : Établissement de Sekem pour la récupération de terrains. Création du Centre d'innovation de l'académie Heliopolis et fondation du Centre d'entrepreneuriat durable.</p> <p>2009 : Création du Biotech-Lab de l'Académie Heliopolis, reconnaissance officielle accordée à l'Université Heliopolis pour le développement durable.</p> <p>2010 : Les objectifs des entreprises Sekem en matière de promotion de l'égalité des sexes et de productivité ont été atteints à 98 %, en coopération avec l'UNIFEM, la Banque mondiale et le ministère de l'Investissement.</p>
Étude de faisabilité:	Des études de faisabilité ont été réalisées pour des projets d'entreprise spécifiques.
Approche géo/socio/économique:	Croissance annuelle de la population de 2 %, urbanisation croissance, rareté des terres cultivables et de l'eau, changement climatique, taux d'inflation élevé et prix des denrées alimentaires en hausse.
Caractéristiques principales:	Agriculture durable et biodynamique, innovation, formation, produits pharmaceutiques naturels, égalité des sexes, droits de l'enfant, création d'emploi, recherche et développement
Raison d'être et motivation:	Développement durable pour un avenir dans lequel tout être humain pourra déployer son potentiel propre, dans lequel l'humanité vivra selon des modèles sociaux reflétant la dignité humaine, et dans lequel toutes les activités économiques seront dirigées conformément à des critères écologiques et éthiques (vision Sekem). Inspiré de principes écologiques, Sekem s'efforce en permanence de développer davantage l'environnement de la planète tout en préservant ses ressources naturelles grâce à cycle fermé des substances nutritives, et en s'attaquant au changement climatique, à la dégradation de l'environnement et à la rareté de l'eau en Égypte. La vision de Sekem vise également le développement humain, l'assurance de moyens d'existence, la sécurité des aliments et de l'eau, l'assurance de la disponibilité et de l'accès à des denrées alimentaires saines en Égypte, et enfin des approches durables de développement et de croissance, pour créer des emplois et mettre fin aux pratiques agricoles communes non durables.
Forces:	Approche holistique ; recherche appliquée pour les entreprises propres dans les installations de Sekem ; une des rares sociétés de produits alimentaires biologiques en Égypte ; approche des meilleures pratiques ; communauté employé / employeur solide ; bonnes relations avec d'autres entrepreneurs sociaux, ministères nationaux et organisations internationales en ce qui concerne l'agriculture et le développement économique.
Défis et contraintes:	Activité de financement ; restrictions gouvernementales (permis de construire, acquisition de terrains) ; rareté de l'eau ; lobbying puissant des sociétés agricoles multinationales.
Activités et impacts directs:	<p><i>Sociaux</i> : Emploi en zone rurale : 1 500 employés à temps plein dans les entreprises, des centaines de travailleurs saisonniers, plus de 250 employés à la Fondation Sekem pour le développement. Santé : zone de captage de centre médical pour 40 000 personnes ; éducation : 650 enfants scolarisés dans les garderies, les écoles et le centre de formation professionnelle.</p> <p><i>Environnementaux</i> : Surface de près de 7 000 hectares de terrain agricole cultivés avec des méthodes biologiques ou biodynamiques, répartis entre les fermes de Sekem et les agriculteurs de la chaîne d'approvisionnement. Il existe chez Sekem plus de 60 espèces ornithologiques, plus de 90 essences d'arbres et d'arbustes et un grand nombre de petits animaux tels que des hérissons, des lézards, des serpents, des mangoustes et des renards.</p> <p><i>Économiques</i> : Recettes (2009) : 193 463 325 EGP ; bénéfice brut (2009) : 71 568 677 EGP. Plaidoyer public pour l'agriculture durable devant de nombreuses organisations nationales et internationales via l'appartenance à des comités (Forum économique mondial, Pacte global des Nations unies, Fondation Schwab, COP annuelle de la CCNUCC, Conseil égyptien de la compétitivité, etc.)</p>
Application de technologies innovantes:	Recherche et développement pour l'adaptation locale des énergies renouvelables, phytopharmacie, technologies de l'eau et entrepreneuriat social.
Signes d'une approche holistique / vision mondiale:	Le modèle d'affaire se fonde sur une approche holistique et des principes biodynamiques.
Politiques, encouragements et réglementations nécessaires:	Les pratiques favorisant l'efficacité énergétique, l'efficacité de l'utilisation de l'eau, et l'arrêt / renversement de la dégradation de l'environnement ne devraient pas être désavantagées par des politiques telles que les subventions pour l'énergie et l'eau.
Leçons et recommandations:	Après plus de 30 années d'expérience, il a été démontré à de nombreuses reprises qu'une approche holistique et durable d'une affaire est la seule solution possible pour affronter les défis de l'avenir. De bonnes relations avec la communauté locale sont essentielles. Ayez une vision et une mission. Débattre-en et parlez-en avec autant de personnes et aussi souvent que possible.
Références:	www.sekem.com