

# L'entrepreneuriat Vert

Cas de succès d'entrepreneurs verts en Méditerranée



## ADAPT Egypt : Logements à bas prix et formation pour les communautés à faibles revenus

11

**Nom du projet:** ADAPT Egypt  
**Ville, pays:** Le Caire, Égypte  
**Nom du chef d'entreprise/fondateur:** Hany El-Miniawy (architecte)

**Description:** Organisation développant des logements à bas prix et respectueux de l'environnement pour des zones isolées et abandonnées occupées par des squatteurs ou des personnes à faibles revenus en Égypte, en réduisant le coût du logement de 30 %, et formation de collectifs à faibles revenus quant à la manière de construire leurs propres maisons. L'initiative comporte trois composantes principales :

- 1) **Matériaux locaux** : réduire la dépendance de matériaux de construction importés coûteux, produits en masse et non respectueux de l'environnement, en participant avec les communautés locales aux tests et à l'amélioration des propriétés des matériaux locaux et en recourant à des techniques de production et de construction non polluantes. L'expérimentation des produits locaux employés par les anciens Égyptiens et du traitement des matières polluantes telles que la paille de riz, la poussière de ciment et les cendres de fer, ont permis à Hany de créer des matériaux de construction à bas prix, certifiés par le gouvernement et respectueux de l'environnement.
- 2) **Techniques de construction abordables** : techniques plus faciles, plus rapides et plus abordables que les techniques actuellement appliquées pour construire des maisons.
- 3) **Formation** : le savoir-faire relatif aux matériaux et aux techniques de construction est transmis aux jeunes à faibles revenus et aux communautés illégales en adoptant une approche participative et un processus d'apprentissage mutuel qui tient compte des connaissances et des styles de construction locaux.

**Investissement:** *Capital de départ* : Aucun  
*Taux d'amortissement de l'investissement* : Sans objet  
*Sources de financement* : Chaque projet est lancé en tant que projet pilote avec des coûts d'investissement variables, et une société de conseil est actuellement en cours de création pour générer des sources de revenus additionnelles.

**Parties prenantes:** Organisations de la société civile, occupants des zones informelles, gouvernement et autorités locales, leaders sociaux

**Création d'emplois:** Le nombre de travailleurs pour la construction, la mise à jour urbaine et la rénovation d'installations varie en fonction du projet, ce qui affecte la durabilité du travail pour la communauté locale.

**Chronologie:** 1976 : Création de l'équipe originale en Algérie, avec les architectes Hamdy Diab, Abdelrahman El-Miniawy et Hammam El Mistikawy  
1998 : Création d'ADAPT Egypt avec l'équipe d'architectes El-Miniawy et son épouse l'architecte Sanaa Tobah.

**Approche géo/socio/économique:** Traditionnellement, le gouvernement a répondu au phénomène croissant des logements informels soit en les rénovant soit en expulsant les occupants par la force et en démolissant les structures informelles pour y réaliser d'autres développements ou logements pour personnes à hauts revenus. Cette dernière approche est la plus commune, car la rénovation est extrêmement coûteuse. Soit les occupants déplacés de la zone informelle établissent les composant du logement un peu plus loin, soit ils reçoivent une compensation pour rechercher une solution de logement différente. Cependant, dans de nombreux cas, l'expulsion est imposée sans compensation ou sans l'assurance d'un logement alternatif approprié.

<b>Approche géo/socio/économique:</b>	En termes de qualité, les bidonvilles égyptiens vont de maisons construites en pisé et en ciment à des cabanes faites de tôles de métal, de tissu et même de carton. Selon Hany, les matériaux de construction produits en masse tels que la brique rouge et le béton armé sont hasardeux car leurs coûts sont liés aux marchés internationaux. En même temps, les matériaux de construction locaux employés par les populations indigènes dans les environnements ruraux et désertiques ne résistent pas toujours aux conditions environnementales sévères telles que les séismes et les fortes pluies. Le travail de Hany suggère qu'il est possible de développer des matériaux de construction taillés sur mesure pour chaque environnement local grâce à un processus scientifique de test et de conception des matériaux de construction, associé à une formation en construction.
<b>Caractéristiques principales:</b>	Éco-construction, logements à bas prix, création d'emplois et utilisation efficace des ressources locales.
<b>Raison d'être et motivation:</b>	Le fondateur El-Miniawy était mû par sa passion pour l'architecture sociale, qu'il avait étudiée en Allemagne et choisi de mettre en pratique en Algérie, un pays dans lequel il sentait que ses connaissances seraient utiles. Son bref séjour en Algérie se transforme en un voyage de 15 années de développement et de croissance, jusqu'à son retour pour poursuivre son travail dans son pays natal, l'Égypte.
<b>Forces:</b>	Améliorations directes des conditions de vie de 13 000 personnes en Égypte.
<b>Défis et contraintes:</b>	Aucune information fournie.
<b>Activités et impacts directs:</b>	<i>Sociaux</i> : Hany a appris à des centaines de personnes à diffuser l'idée des méthodes de construction durables, locales et sûres, et a amélioré les conditions de vie d'environ 13 000 personnes en Égypte. Exemples de projets : mise à jour et rénovation de maisons rurales et d'immeubles résidentiels à Luxor, dans le Sud de l'Égypte ; mises à jour de quartiers informels à Imbaba, une zone du Caire occupée illégalement ; et mise à jour de matériels de maison à Idfu, une ville située près du Nil. <i>Environnementaux</i> : techniques de construction traditionnelles appliquées avec des matériaux recyclables et en minimisant la production de déchets. <i>Économiques</i> : Le ministère égyptien du Logement en est venu à adopter la stratégie de Hany pour un certain nombre de points, y compris en discutant l'intégration de l'emploi des jeunes et la participation de la communauté à la méthodologie de Hany.
<b>Application de technologies innovantes:</b>	Aucune information fournie.
<b>Signes d'une approche holistique / vision mondiale:</b>	Les techniques de construction traditionnelles en Égypte font l'objet de recherches et des jeunes sont formés dans ce domaine.
<b>Résultats :</b>	Des centaines de personnes ont été formées et 13 000 personnes ont amélioré leurs conditions de vie. Hany continue à recevoir une reconnaissance internationale pour son travail. En 2008, il a reçu deux prix internationaux : le prix Vassilis Sgoutas des architectes, décerné par l'Union internationale des architectes, et un prix octroyé par le Tech Museum.
<b>Politiques, encouragements et réglementations nécessaires:</b>	Aucune information fournie.
<b>Leçons et recommandations:</b>	Aucune information fournie.
<b>Références:</b>	<a href="http://www.ashoka-arab.org/egypt/hany-el-miniawy.html">www.ashoka-arab.org/egypt/hany-el-miniawy.html</a> <a href="http://www.youtube.com/watch?v=1uyNSE_2_HM&amp;feature=player_embedded">www.youtube.com/watch?v=1uyNSE_2_HM&amp;feature=player_embedded</a>