

Vert L'entreprenariat

Cas de succès d'entrepreneurs
verts en Méditerranée



Garmin Doo : Production de sacs biodégradables au Monténégro

30

Nom du projet:	Garmin doo
Ville, pays:	Danilovgrad, Monténégro
Nom du chef d'entreprise/fondateur:	Dejan Brnović

Description	Production de plusieurs types de sacs biodégradables, des vieux sacs à recyclage en format mini desquels on produit des apports pour les sacs biodégradables, emballages en papier, sacs en papier, rouleaux de feuilles thermiques dans les salopettes, sacs pour les magasins, sac à ordures.
--------------------	---

Investissement	La compagnie fut fondée en 2006. La production est réalisée dans un espace loué, et les investissements initiaux sont couverts par un crédit. En 2008 la compagnie investit dans un nouveau bâtiment et dans un équipement moderne. La propriété et l'équipement sont financés avec des crédits et avec des fonds IRF (Le montant des fonds investis était d'environ 2.000.000.00 EUR).
-----------------------	---

Parties prenantes	Grandes chaînes de vente au détail, mais aussi ceux qui utilisent les sacs pour l'emballage de leurs produits pour les clients finaux. Le secteur des ONG qui sont engagées dans le bon traitement de tous les sacs.
--------------------------	--

Création d'emplois	Au départ, la compagnie employait 10 personnes. Après avoir élargi les marchés, le nombre de travailleurs a augmenté jusqu'à 25. Actuellement, la compagnie engage 46 employés, dont sept avec des diplômes universitaires et le reste avec des diplômes de fin d'études secondaires.
---------------------------	---

Chronologie	<p>À l'origine, la compagnie était dans un espace loué à Danilovgrad et distribuait ses produits aux chaînes de magasins de MEX.</p> <p>En 2007 la société a commencé à élargir le marché et à pourvoir le besoin de chaînes de distributeurs au Monténégro.</p> <p>En 2008, la régulation sur l'éco-emballage fut adoptée et la société ajusta sa production aux sacs biodégradables.</p> <p>En 2009 la société construit sa propre installation dans la commune de Danilovgrad et achète l'équipement nécessaire pour la production d'emballage biodégradable.</p> <p>En 2010 la société commence à distribuer des sacs de recyclage mini qui ensuite commencèrent à obtenir des apports pour les sacs biodégradables.</p>
--------------------	--

Étude de faisabilité	L'idée de produire des sacs surgit de la part des propriétaires actuels lorsqu'ils se sont rendus compte qu'au Monténégro il n'y avait pas une production organisée de sacs et que le marché était entièrement couvert par des importations.
-----------------------------	--

Approche géo/socio/économique	Non disponible.
--------------------------------------	-----------------

Caractéristiques principales	<ul style="list-style-type: none"> • La production est entièrement durable et respectueuse de l'environnement ; • Les produits sont conformes aux standards de qualité ; • Les sacs se dégradent en un an, mais avec les additifs le sac se décompose en 90 – 120 jours ; • La société réalise des activités de recyclage de sacs utilisés ; • Tous les produits sont contrôlés et ont un certificat sanitaire et microbiologique délivré par l'Institut de santé publique et par le Centre de santé environnementale.
Raison d'être et motivation	Créer une marque identifiable et promouvoir les activités environnementales durables au Monténégro.
Forces	<ul style="list-style-type: none"> • L'activité est effectuée en remplissant toutes les conditions environnementales ; • Création de produits de haute qualité et favorables au marché ; • Production unique au Monténégro.
Défis et contraintes	<p>Concurrence déloyale (manque de contrôle de la production de ces sacs et de la production de sacs similaires, économie souterraine);</p> <p>Les problèmes dans le paiement posent des difficultés à cette activité ;</p> <p>Il est très difficile d'obtenir des financements pour les micro et petites entreprises au Monténégro.</p>
Activités et impacts directs	<ul style="list-style-type: none"> • La relation avec les fournisseurs est bonne et la satisfaction est mutuelle. • La société réalise et développe son activité d'une façon éthique avec tout le monde. • Les produits sont respectueux de l'environnement, avec des additifs écologiques. • Depuis sa création jusqu'à la date, la société n'a pas cessé d'augmenter la circulation de l'argent.
Application de technologies innovantes	Pour la production de sacs biodégradables, on utilise un équipement moderne. Les machines utilisées sont économiques et à grand rendement. La manufacture et l'agriculture sont pour la plupart automatisées. Le principal mélange d'ingrédients utilisé dans la fabrication de sacs et un additif ajouté pour la décomposition des sacs. Les additifs proviennent du Canada, de la société "EPI", une des principales compagnies du monde dans la production d'additifs pour la biodégradation.
Signes d'une approche holistique / vision mondiale	La société a les certificats HACCP i ISO 9001.
Résultats	Le chiffre d'affaires en 2010 était de 1.000.000 EUR ; en 2011 était de 1.500.000 EUR.
Politiques, encouragements et réglementations nécessaires	Les politiques de soutien sont reflétées dans les incitations spécifiques pour la production de produits biodégradables par le gouvernement et les institutions concernées dans le domaine du développement de l'entrepreneuriat. L'État pourrait investir davantage dans la promotion de micro et petites entreprises. Il devrait également encourager davantage les produits nationaux et réduire l'importation.
Leçons et recommandations	La société subit des taxes élevées. Il faut augmenter les institutions de crédits pour qu'elles soutiennent les micro, petites et moyennes entreprises qui ont le potentiel d'effectuer de bonnes affaires.

Références

Tel: +382 20 815 045
e-mail: garmincg@t-com.me
www.garmin.co.me