

Vert L'entrepreneuriat

Cas de succès d'entrepreneurs
verts en Méditerranée



Habitech: Un cluster énergie et environnement en Trentino

55

Nom du projet:

Habitech

Ville, pays:

Rovereto, Italie

**Nom du chef
d'entreprise/fondateur:**

Habitech est un consortium de 171 partenaires qui représente plus de 300 entreprises dans la région (8.000 employés, chiffre d'affaires de 1 milliard d'euros), aux côtés de 15 organisations de recherche et organismes du secteur public. Le consortium était une idée de Gianluca Salvatori, qui en 2006 était le Ministre régional de la recherche et de l'innovation. Sergio Bortolotti est le Président, Gianni Lazzari est le PDG, Thomas Miorin est le Directeur général.

Description

Habitech est : un réseau de 300 compagnies qui se concentrent sur l'exploitation de la durabilité pour développer des activités, des opportunités et des améliorations dans la communauté ; Une plate-forme d'excellence nationale pour la construction écologique, l'énergie et la mobilité durable ; le District technologique pour l'énergie et l'environnement reconnu par le Ministère italien de l'université et de la recherche ; et un catalyseur pour le développement d'activités écologiques. Habitech a participé dans la création du Conseil du bâtiment durable en Italie, une association nationale de leaders dans la construction durable.

Investissement

Malgré le rôle joué par le secteur public dans la création de Habitech, Habitech fut créé en tant que consortium privé. Pendant les 5 premières années, le secteur public finança le consortium avec 360 k€/an pour son rôle dans la gouvernance et dans la création d'une infrastructure du marché pour les compagnies régionales du secteur des technologies propres. Actuellement, le consortium s'autofinance par le biais des services offerts au marché avec un chiffre d'affaires annuel de 1,5 millions d'euros, et il demeure un point de référence régional.

Parties prenantes

Le réseau se compose de 300 entreprises qui travaillent dans la construction, mobilité et énergie durable avec des clients en Italie, Europe, au Nord de l'Afrique et au Moyen-Orient. Un autre acteur important est l'association nationale GBC Italia, avec presque 600 membres.

Création d'emplois

Habitech a 25 employés. Le groupe a généré de l'emploi chez GBC Italia, avec 15 employés et chez Manifattura Domani, avec 5 employés. Il est difficile d'estimer la création d'emploi globale parce que Habitech intervient dans l'infrastructure du marché. On a calculé 300 nouveaux emplois et emplois «de substitution» rien que dans la Province autonome de Trento. Dans toute l'Italie, environ 150 professionnels sont des travailleurs reconnus chez LEED®, le système d'évaluation de la construction durable promu par Habitech. En 2011, la valeur estimée du marché de ces constructions sous la Certification LEED® en Italie était d'environ 2 milliards d'euros avec un impact d'emploi inestimable.

Chronologie	<p>Habitech a vu le jour en 2006 dans le Trentino, la région des Alpes reconnue par son attention envers le développement durable. Au départ c'était un Groupe pour l'environnement et l'énergie créé par un consortium de 170 entrepreneurs représentant 300 entreprises qui voulaient rassembler les ressources et les capacités. Bientôt, Habitech commença à développer des projets, à offrir des services de soutien commercial, technique et d'innovation à ses entreprises et institutions, ainsi qu'à un réseau plus large de clients. Habitech a développé immédiatement son expertise et compétence pour organiser et travailler dans les réseaux d'entreprises, en stimulant la coopération entre les différentes activités et le développement de projets innovateurs. Le premier repère de Habitech dans le domaine de la construction durable fut la promotion du Conseil de construction verte de l'Italie. GBC Italie, créé au début de 2008 à Trentino, est l'association qui, de même que l'USGBC, est en train de transformer le marché de la construction à niveau national au moyen de l'introduction du standard LEED®. Plus de 550 compagnies, agences gouvernementales, centres de recherche et commerces de toute l'Italie se sont unis à cette association sans but lucratif qui se base sur la participation volontaire des membres. Jusqu'à la date, plus de 70 projets LEED® ont été enregistrés pour la certification de l'Italie, et Habitech a déjà commencé à offrir aux concepteurs et aux compagnies de nouveaux services qui respectent la certification LEED®, en maintenant 50% de ce marché.</p>
Étude de faisabilité	<p>Une étude de faisabilité, commandée par la Province autonome du Trento, a été effectuée en 2005.</p>
Approche géo/socio/économique	<p>Non disponible.</p>
Caractéristiques principales	<p>Construction durable ; mobilité durable ; énergie renouvelable ; recherche et développement ; secteur industriel ; innovation durable ; transformation du marché.</p>
Raison d'être et motivation	<p>Habitech est un de ces secteurs italiens très industrialisés qui sont devenus connus partout dans le monde de par leur capacité de dépasser la logique capitaliste de la concurrence et de renverser la logique du marché. Ce n'est pas seulement le point de référence pour tous ses membres quand on parle de recherche et développement, innovation et pratiques durables, mais c'est également le phare pour beaucoup d'autres industries en Italie et à l'étranger. La coopération, la recherche, la durabilité et l'innovation sont au cœur du système de valeurs de Habitech, sur lequel on a pu prouver la capacité pour générer des ressources et de la croissance aux membres et d'une façon générale à l'économie régionale.</p>
Forces	<p>Les points forts de Habitech sont : organisation sans but lucratif qui fournit des services en vue de changer le marché ; approche systémique ; personnel jeune et motivé ; leadership reconnu du fait d'être le précurseur dans la construction verte en Italie. L'environnement local – un des plus écologiques de l'Italie – est utilisé comme un laboratoire d'innovation.</p>
Défis et contraintes	<p>Organisation autoalimentée par les services d'innovation fournis au marché. Les services doivent toujours être renouvelés et l'identité du précurseur est toujours sous contrôle.</p>

Activités et impacts directs

Habitech participe essentiellement dans 3 domaines : Construction verte, Énergie et mobilité durable. Au sein de ces domaines, Habitech développe des projets, offre des services et soutient l'innovation et le développement technologique de ses entreprises et des clients externes.

Le secteur de la Construction verte fut le premier marché cible visé par Habitech. Au moyen de la création du Conseil de construction verte, Habitech a soutenu LEED® pour qu'il devienne un système d'évaluation qui permette aux compagnies italiennes de faire concurrence dans un contexte global et d'avoir un système consolidé d'expertise qui leur permette d'offrir des services de soutien global. Actuellement, Habitech fournit des services à 50% du marché italien LEED®. Par ailleurs, Habitech a lancé ARCA, un nouveau standard de qualité pour les maisons en bois en vue de soutenir les groupes forestiers locaux : c'est un système de certification pour l'architecture, le confort et l'environnement conçu pour prouver la qualité des constructions en bois.

Dans le secteur de l'énergie, Habitech concentre son attention sur l'efficacité énergétique et sur les sources renouvelables. En ce qui concerne l'efficacité énergétique, Habitech est en train de développer des ESCO (Sociétés de services énergétiques), qui fournissent un large éventail de solutions énergétiques qui comprennent la conception et la mise en œuvre de projets d'économie de l'énergie, conservation de l'énergie, infrastructure de l'énergie, production d'électricité et approvisionnement énergétique. Habitech travaille avec des ESCO en les aidant à effectuer des analyses dans les propriétés, à concevoir des solutions énergétiques efficaces, à installer les éléments nécessaires, et à maintenir le système final pour garantir une économie énergétique dans la période d'amortissement. Quant au secteur des sources renouvelables, Habitech a essayé de réduire la dépendance de la société des combustibles fossiles, en positionnant la petite région du Trentino dans une place compétitive, en équilibrant les approches nouvelles et innovatrices à la production énergétique et à la distribution. En tant que réseau, Habitech participe dans le marché énergétique dans plusieurs secteurs : photovoltaïque, hydroélectrique, biomasse, hydrogène et DHC (réseaux de chaleur et de froid).

Enfin, dans le secteur de la Mobilité, Habitech utilise une technologie de premier plan et les meilleures pratiques du monde pour aborder la mobilité durable en vue de réaliser des interventions sur le système afin d'augmenter la durabilité économique, sociale et environnementale. Ces principaux projets sont:

- Le projet Green Valley (Vallée verte), dont l'objectif est de faire que la vallée Primiero qui se trouve dans les Dolomites soit une Zone libre de pétrole où la mobilité reposera sur des sources d'énergie renouvelable produites localement : biométhane, hydrogène et hydroélectrique.
- MOTUS (Mobilité et Tourisme dans les Scénarios Urbains) est un projet de "Industria 2015" qui vise à construire une plate-forme de services d'info-mobilité qui soutiennent la durabilité et l'éco-mobilité. L'info mobilité fournit un système de transport alternatif et innovateur, capable d'offrir un service intégré aussi bien pour les touristes que pour les citoyens.

Application de technologies innovantes

Pas de technologie mais des méthodologies :

- Approche de développement local.
- Approche de transformation du marché au moyen d'actions systémiques et des standards.
- Le cadre de l'Étape naturelle.
- Définition de la durabilité en termes opérationnels et quantifiables.

Signes d'une approche holistique / vision mondiale	<p>Même si dans le cadre de la communication externe Habitech parle de la durabilité et de l'écologie, sur le plan interne l'organisation travaille dans la perspective de créer le premier réseau européen de compagnie régénératives, capables non seulement de conserver et de maintenir le statu quo, mais aussi de l'améliorer.</p>
Résultats	<p>Personnel, entreprise, local, régional et national.</p>
Politiques, encouragements et réglementations nécessaires	<p>Du point de vue national, Habitech travaille dans la transformation du marché vers un modèle de durabilité qui soit économiquement viable, durable pour le marché en soi, et qui soit une guide pour l'innovation, d'où qu'il n'ait pas besoin de politiques, incitations ou régulations. En vue d'accélérer la transformation à niveau régional, la Province autonome de Trento a soutenu le secteur vert de la façon suivante:</p> <ul style="list-style-type: none"> • marchés publics verts : toute nouvelle construction dans la Province aura une certification LEED® (plus de 300 millions d'euros). • fonds pour la recherche et l'innovation dans la technologie verte : environ 50 millions d'euros (25 millions directement de Habitech). <p>En 2009, en vue de soutenir les objectifs de Habitech, la Province autonome de Trento a créé Progetto Manifattura : une plate-forme pour la technologie propre créée dans une ancienne usine qui avait fermé en 2008. Le projet a plusieurs objectifs:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stimuler la croissance en fournissant une infrastructure et des services pour le démarrage de PME et pour les PME déjà existantes dans la construction verte et dans les technologies propres. • Créer un entourage de travail stimulant dans lequel les petites entreprises et les professionnels trouvent des partenaires et des clients, et travaillent ensemble en vue de développer de nouveaux produits et des services. <p>Le projet fournira plus de 40.000 mètres carrés d'espace pour les bureaux et des modules de production légers. 3.000 mètres carrés sont déjà disponibles et 2.000 autres le seront dès 2012.</p>
Leçons et recommandations	<ul style="list-style-type: none"> • Éviter les "pactes opportunistes" qui transforment les consortiums et les groupes d'entreprises en coalitions qui partagent les possibilités des compagnies. • Relever le défi de démarrer un processus constitutif visant à créer un nouveau territoire de production. • Utiliser un cadre pour définir la durabilité à un niveau stratégique et à et opérationnel.

Références
www.habitech.it