

# Vert L'entreprenariat

Cas de succès d'entrepreneurs  
verts en Méditerranée



Centre d'Activités Régionales  
pour la Production Propre



Generalitat de Catalunya  
Departament de Territori  
i Sostenibilitat

## Aquafil Spa: Production durable de fibres synthétiques en Italie

58

<b>Nom du projet:</b>	<b>Aquafil Spa</b>
<b>Ville, pays:</b>	<b>Trento, Italie</b>
<b>Nom du chef d'entreprise/fondateur:</b>	<b>Giulio Bonazzi, Président et PDG</b>

### Description

Le Groupe Aquafil exploite le secteur textile-chimique, en produisant de la Polyamide 6, des polymères utilisés pour produire des fils pour moquettes (BCF), fil pour le secteur textile (NTF) et plastiques techniques (EP). Le Groupe a toujours cherché à suivre une voie durable et en 2007 il a commencé à mettre en œuvre une stratégie pour réduire son impact environnemental. En 2008, une quatrième Unité opérationnelle appelée Energy & Recycling fut fondée. Sa mission : Développer des produits développés ; Promouvoir la diffusion des énergies à faible impact ou renouvelables ; Promouvoir la culture de la durabilité au sein du Groupe et à l'extérieur. Grâce à une minutieuse phase d'évaluation, le Groupe a identifié de nouvelles innovations de processus dans certains domaines, tels que l'eau, les émissions d'air, les déchets et le recyclage, l'énergie et la consommation de combustible. À leur égard, l'action d'Aquafil s'avéra très efficace pour réduire de façon remarquable l'impact. En ligne avec sa mission, le Système de Recyclage Econyl fut lancé : une matière première recyclée provenant des déchets industriels et des consommateurs. Pour la produire, Aquafil fit un investissement important à Ljubljana, en stimulant ses activités de recherche et développement, en construisant une usine uniquement vouée à cet effet et en définissant une chaîne d'approvisionnement mondiale, dénommée Programme de Récupération Econyl (ERP). L'ERP permet de rassembler et de récupérer des déchets de Polyamide 6 – tels que les filets de pêche, des éléments de moquette et tapis, textiles et d'autres déchets industriels. Ces matériaux sont ensuite stockés dans un entrepôt près de Ljubljana, où ils sont manipulés et préparés pour le recyclage. Vis-à-vis des aspects culturels, le Groupe a publié chaque année depuis 2007 un rapport de durabilité qui décrit les événements les plus importants, les innovations et les résultats concernant la durabilité du Groupe dans le monde.

### Investissement

De 2007 jusqu'à 2010, les dépenses et l'investissement pour le processus d'innovation se sont chiffrés à environ 13,8 Millions d'euros. En même temps, la construction du Système de Recyclage Econyl coûte aujourd'hui 17 Millions d'euros.

### Parties prenantes

Clients, fournisseurs, employés, communautés locales. Aquafil collabore également avec plusieurs universités en Italie et à l'étranger.

<b>Création d'emplois</b>	<p>Les processus d'innovation intégrés produisent des postes de travail de différentes compétences:</p> <p>Environ dix personnes sont employées pour l'analyse et l'élaboration de l'information sur le développement durable. De plus, il y a plusieurs employés spécialisés qui travaillent dans chaque site de production pour mettre en œuvre le processus d'innovation en question, en se concentrant sur la réduction de leur empreinte environnementale (économie énergétique, réduction de la consommation d'eau et augmentation de la quantité de déchets recyclés).</p> <p>Dix employés travaillent dans le département RDI, notamment pour mettre à l'épreuve les opérations et les résultats d'une usine pilote qui améliorerait les mécanismes de recyclage.</p> <p>Plus de quarante employés travaillent dans les différentes phases du Système de Recyclage Econyl : rassemblement, transport, prétraitement et préparation du déchet de polyamide 6, ainsi que gestion du processus mécanique-chimique qui les transforme en matière première.</p>
<b>Chronologie</b>	Non disponible.
<b>Étude de faisabilité</b>	<p>Le Groupe Aquafil identifie des domaines où il serait possible de réduire davantage l'empreinte environnementale et d'améliorer le Système de Recyclage Econyl. D'ailleurs, Aquafil envisage de doubler la taille de l'usine d'Econyl à Ljubljana, ce qui permettrait d'augmenter sa capacité pour traiter les déchets de Polyamide 6, et pour augmenter les quantités produites d'Econyl. De plus, l'équipe de recherche travaille sur une usine pilote qui pourrait permettre d'importantes améliorations dans le processus de production. En plus des améliorations des processus décrites plus haut, Aquafil envisage de construire une usine d'énergie géothermique et solaire, ce qui augmenterait la quantité d'énergie de la compagnie provenant de sources renouvelables.</p>
<b>Approche géo/socio/économique</b>	<p>Les frontières de l'action d'Aquafil suivent l'emplacement géographique de ses usines de production, lesquelles se trouvent dans trois continents – Europe, Asie et Amérique du Nord – et dans sept pays – Italie, Allemagne, Slovénie, Croatie, États-Unis, Chine et Thaïlande. Ces pays se caractérisent par des conditions socio-économiques différentes, et par des législations sur la santé et sur le travail différentes.</p>
<b>Caractéristiques principales</b>	Non disponible.
<b>Raison d'être et motivation</b>	<p>Le Groupe Aquafil prête beaucoup d'attention envers l'harmonisation des conditions de vie dans les différentes communautés dans lesquelles le Groupe est opérationnel, en garantissant partout les mêmes protections juridiques, du travail et de la santé. Pour atteindre cet important résultat, le Groupe Aquafil a identifié dans chaque usine les actions les plus importantes à mettre en œuvre, en vue de réduire les problèmes socio-économiques et environnementaux qui pourraient se poser dans les communautés locales.</p>

## Forces

La capacité croissante d'innovation est une caractéristique importante pour une compagnie qui travaille tous les jours dans les marchés internationaux. Cela ouvre des opportunités incroyables aux futures transformations, en préparant la compagnie, les employés et toutes les parties prenantes aux prochains défis qui surgiront dans le monde économique. L'innovation continue est une des caractéristiques les plus importantes du Groupe Aquafil, une véritable pierre angulaire qui caractérise le passé, le présent et l'avenir de la compagnie.

## Défis et contraintes

Le Groupe Aquafil devra relever dans un futur proche quelques défis stimulants, particulièrement liés aux améliorations concrètes du processus du Système de Recyclage Econy, à la rationalisation de sa chaîne d'approvisionnement de déchets et à la diffusion, au sein et à l'extérieur de la compagnie, d'une sensibilisation culturelle plus profonde sur ce qu'elle essaie de réaliser. Ce sont trois sujets étroitement liés entre eux, parce qu'ils créent le meilleur environnement dans lequel on peut promouvoir des processus d'innovation et transformer des activités.

## Activités et impacts directs

Le Groupe Aquafil a développé des politiques et des activités spécifiques qui lui permettent d'atteindre ses objectifs de durabilité. En ce qui concerne le plan économique, le Groupe Aquafil est conscient du fait que la durabilité pour une compagnie n'est pas un coût, mais un moyen pour réduire les coûts. Avec cette idée en tête, le Groupe Aquafil est en train de mettre en œuvre plusieurs projets : il introduit l'énergie renouvelable dans toutes ses usines italiennes, il installe des panneaux solaires en Italie et des usines géothermiques aux États-Unis, et il améliore sa gestion des déchets, du packaging de la consommation d'eau. Du point de vue social, le Groupe Aquafil travaille minutieusement en vue de garantir les mêmes droits et le même environnement de santé et de sécurité dans toutes ses usines du monde. Au même temps, il cherche à promouvoir la réduction d'accidents et de maladies, ainsi qu'à encourager la connaissance interne et le respect envers les cultures où les usines sont installées.

## Application de technologies innovantes

Le Groupe Aquafil a créé une nouvelle technologie pour recycler et pour revaloriser les polymères Polyamide 6 dérivés de plusieurs types de déchets. Après quelques années de recherche et d'essais expérimentaux, les techniciens d'Aquafil, avec des scientifiques de partout dans le monde, ont été capables de construire une nouvelle usine à Ljubljana, qui a permis à Aquafil d'obtenir les résultats incroyables décrits jusqu'à présent.

## Signes d'une approche holistique / vision mondiale

Le Groupe Aquafil croit fermement à l'opportunité qu'offre le développement de nouveaux modèles commerciaux qui augmentent le bien-être des entreprises et des parties prenantes. Aquafil cherche à maximiser les bénéfices économiques, sociaux et environnementaux. Le succès financier n'est plus la seule mesure pour évaluer la performance d'une entreprise, et il se trouve dans un pied d'égalité avec l'impact social et environnemental : un principe directeur d'Aquafil est que une bonne entreprise sera capable de prouver une grande performance dans ces trois domaines. Cette théorie conceptuelle résulte de la conviction qu'il y a des liens et des connections fortes entre l'action d'une entreprise et le bien-être des citoyens, des communautés locales et de l'environnement où elle est installée. Toute activité industrielle se trouve dans un espace socio-géographique défini, et elle doit apprendre à vivre en harmonie avec celui-ci.

## Résultats

De 2007 à 2010, le Groupe Aquafil a rassemblé beaucoup de données sur l'empreinte environnementale. Entre ces années, l'énergie achetée à des tiers a diminué de 3,7% et le gaz naturel de 10,5%, alors que les émissions de CO<sub>2</sub> ont été réduites de 31,2%. La même tendance positive s'est répétée avec une réduction dans la consommation d'eau et dans la part de déchets non recyclés, dont la quantité pour les deux cas a chuté considérablement pendant ces quatre années. Au même temps, la récupération de déchets au moyen du Programme de Récupération Econyl a supposé que des tonnes de matériaux de Polyamide 6 n'ont pas fini dans des décharges, dans l'environnement ou dans les incinérateurs. De plus, l'utilisation de matières premières, au lieu de matériaux vierges, a permis d'économiser jusqu'à 7 barils de pétrole pour chaque tonne de polymères produite.

## Politiques, encouragements et réglementations nécessaires

En vue de soutenir sa durabilité, le Groupe Aquafil pourrait se bénéficier d'incitations dirigées à son activité RDI, à l'utilisation d'énergie à faible impact ou renouvelable, et au développement des technologies permettant d'économiser de l'énergie.

## Leçons et recommandations

Pour promouvoir un changement concret et réel dans les modèles commerciaux actuels, basés sur l'innovation technologique et sur les principes de durabilité, il est nécessaire que tous les éléments d'une entreprise soient convaincus de cette transformation. De la tête – la gestion corporative qui définit la stratégie générale – jusqu'aux articulations – les travailleurs de l'usine – tout le monde doit être engagé à l'objectif d'augmenter la durabilité de l'entreprise. C'est essentiel en vue d'atteindre ces résultats pour promouvoir un changement culturel parmi les travailleurs et les employés, ainsi que pour faciliter la mise en œuvre du changement nécessaire dans tous les processus de productions et dans les comportements.

## Références

[www.aquafil.com](http://www.aquafil.com)